

# 昆山有光美好生活促进中心

昆有光[2021]7号

## 第二届第一次理事会会议纪要

为更好的推动中心各项工作开展,10月30号在青阳中路220号二楼会议室举办第二届第一次理事会议。本次会议由祝俊峰理事长主持,全体理事成员参与会议,会议内容如下:

出席理事:祝俊峰、翁琼、尹莉、叶能洁、董正洋、

监事:钱强

记录:郭祖萍

### 一、讨论并确认组织纲领与行动规范:

使命:赋能社会组织与志愿者团队共创美好社会

愿景:美好社会、美好生活

价值观:谦逊、专业、实干、共享

### 二、工作团队组织架构制定

1、采用4层团队架构,分别为总干事、总监、主管、助理。

2、5/5/3原则。一个总干事带5个总监,一个总监带5个主管、一个主管分管3个项目。每个项目至少配置一个助理。

a) 助理:必须有能力配合好项目主管推动项目展开,助理在完成3个项目后,平均成绩达到80及以上的,可升级为项目主管。

---

b) 主管：能独立同时展开 3 个项目的实施，对实施项目全权负责。  
负责项目在 10 个以上，项目平均成绩达 80 及以上的，可升级为总监。

c) 总监：不单独负责项目，主要是服务主管完成项目。当服务的主管所负责的项目达 15 个以上，并平均成绩达到 80 及以上的，可升级为总干事。

d) 总干事是有光在一个城市的总负责人，受理事会管理，对有光在一个城市的发展负责。总干事进入有光所在城市的理事会。

3、聘用制度：总监及以上人员，必须通过主管层级选拔，主管和助理可以通过市场化招聘吸收。

### 三、激励政策

- 1、所有工作团队成员收入制度采用适度工资+奖励为原则。
- 2、理事成员可优先成为全职或兼职员工。
- 3、奖励资金从项目节省中获得（项目评估成绩达到 80 分以上），节省部分作为奖励资金。奖励资金 30%作为组织发展基金外，其余部分全部作为奖励发放。具体分配为项目主管 40%，项目助理 30%，项目总监 20%，总干事 10%。

### 四、2021 年工作计划

- 1、年底召开 2021 年度志愿者大会
- 2、启动“中华园宜居街区项目”，由祝俊峰担任项目主管，翁琼负责项目督导，郭祖萍担任项目助理。

### 五、2022 年工作计划

- 
- 1、 围绕震川成功打造 5 个社区志愿者团队。
  - 2、 2022 年争取竞标成功震川社工站项目。
  - 3、 为社会组织赋能方面，与昆山钓协共同培育 2-3 个能独立承接项目能力的社会组织，实现 3A 标准，并作为优秀案例展开推广。
  - 4、 成功实施一个搭建政、社、企、物业联动的平台的案例。

#### 六、 理事成员具体分工：

- 1、 祝俊峰：负责统筹、搭建与政府良好沟通渠道。
- 2、 翁琼：
  - 1) 负责组织项目督导工作，并形成内部知识库，培养内部督导人才队伍。
  - 2) 负责各区镇社会事业局的关系拓展与维系。提高促进优质项目的承接成功率。
- 3、 尹莉：负责承接项目知识库建设工作，对项目宣传及文案相关工作负责。
- 4、 叶能洁：负责政、社、企、物业平台的联动项目实施。
- 5、 董正洋：负责内部与第三方社会组织信息化开发、上线、维护等相关工作。负责信息化培训体系建设与实施。
- 6、 钱强：负责法律援助、财务板块的相关工作的同时，做好内部监视工作，促进组织合法合规发展。

#### 七、 章程及制度制定：

会议表决通过以下制度：

《有光美好生活促进中心章程》

《财务管理制度》、《档案管理制度》、《印章管理制度》

《人员聘用制作》、《人员聘用制度》、《监事会制度》

### 昆山有光美好促进中心 第二届第一次理事会

2021年10月30日

ID	姓名	电话	职务	签到
1	祝俊峰	13338641110	理事长	祝俊峰
2	翁琼	13402503818	副理事长	翁琼
3	尹莉	13013851565	副理事长	尹莉
4	叶能洁	15618880286	一般理事	叶能洁
5	董正洋	18962107191	一般理事	董正洋
6	钱强	15962679578	监事	钱强
7	郭初光	15162626122	郭初光	郭初光、记录
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				
16				
17				
18				
19				
20				